

Cyjanowy Manifest

czyli EWOLTA* w fabryce



IKONOS

we think ~~quality~~ future

Obecna sytuacja w skrócie

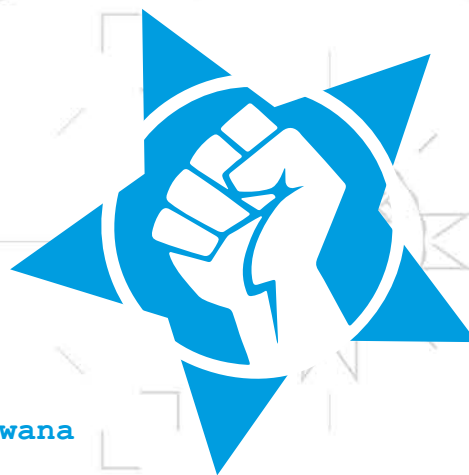
Dotychczas obowiązujący system organizacyjny się wyczerpał. Przestrzeń kradziona jest przez brak standaryzacji linera. Magazyn jest przepełniony pokonfekcjonowanym towarem, który często zalega tygodniami lub miesiącami. System uniemożliwia łatwe przenoszenie stanów magazynowych z exportu do Atrium i odwrotnie. Przewijanie całej produkcji "na zapas" skutkuje wykonywaniem mnóstwa niepotrzebnych w gruncie rzeczy czynności. Długotrwałe składowany materiał oraz opakowania starzeją się i są narażone na uszkodzenia. Kompletowanie zleceń z wcześniej przygotowanego materiału zwiększa ryzyko błędu.

future

Paranoja w siedmiu punktach

Na dzień dzisiejszy:

1. produkowana jest jumborolka
2. od razu jest w całości konfekcjonowana
3. paczki są metkowane
4. zmagazynowane
5. wprowadzone do systemu
6. i czekają aż ktoś je zechce... i czekają... i czekają... czasem ktoś je trąci, nadeptnie, trochę się zakurzą, odrobinę skurczą...
7. w końcu ktoś jednak chce - świetnie. Trzeba skompletować zamówienie - lipa. Opakowania z różnych bajek, jedne ładniejsze inne nie bardzo. Jeśli trzeba uzupełnić zamówienie dodatkową produkcją to ryzyko błędu rośnie.



Brzytwa Okhama

Ta dobra zasada brzmi - nie mnożyć bytów ponad potrzebę. Należy się pozbyć z procesu produkcyjnego wszystkich niepotrzebnych czynności.



IKONOS

Założenia

Jeden liner

standaryzacja zadruku na papierze. Dzięki temu za kilka miesięcy materiały z jednej serii będą się różniły tylko szerokościami rolek. W rezultacie w magazynie znacznie się zwalniać przestrzeń. Liner zawsze się będzie klientowi zgadzał.

Jeden zasób

magazynowanie materiałów oparte zostanie o jumborolki. Stany przewiniętych, gotowych produktów zostaną zmniejszone do minimum. Przewijanie zostanie zorganizowane wg zasady "na żądanie" - zamówienie będzie decydowało o tym ile materiału ma zostać przygotowane. Nasze wysyłki zyskają dodatkowo na estetyce - wszystko świeżo zapakowane i czyste.

Jeden standard

materiał przechowywany jako jumborolka będzie wchodził na stan magazynowy właściwej spółki wg zamówienia. To udroźni system.

Jedna akcja

eliminacja niepotrzebnych czynności z obsługi materiału jak pakowanie na regały po to by zaraz wypakować. Materiał przewinięty trafia od razu na palety do wysyłki.

Jedna uwaga! jeden apel

Skala problemu jest duża, więc jeśli ktoś kto przeczytał ma jakiś konstruktywny pomysł, bo zauważył, że można coś jeszcze usprawnić albo zrobić inaczej to proszę się odzywać.

Tymczasem zaczynamy Ewolte w Ikonos!

Jak ułatwimy sobie w ten sposób codzienność, to zwiększymy wydajność i zagramy w wyższej lidze.

EWOLTA* - przyspieszony proces ewolucji ukierunkowany na przystosowanie do zaistniałej potrzeby, czy warunków. Termin nie występujący w słowniku języka polskiego, ukuty na potrzebę niniejszej publikacji

IKONOS